

Youri Hazeleger
Stationsstraat 27C
6741 DH Lunteren

Gemeente Ede
T.a.v. de leden van het college en de gemeenteraad
Postbus 9022
6710 HK EDE GLD

Lunteren, 18 juni 2025

Betreft: Dashboard Jeugdzorg

Geacht gemeentebestuur,

In 2023 besteedden de gecertificeerde instellingen (GI's) in Nederland ongeveer **€514 miljoen** aan jeugdzorg, gericht op kinderen en jongeren die jeugdbescherming en jeugdreclassering ontvingen. Het aantal kinderen dat hiervan profiteerde, lag rond de **43.000**. Gemiddeld werd er zo'n **€11.900 per kind** uitgegeven. Deze relatief hoge kosten per kind kunnen worden verklaard door de intensiteit en aard van de zorg die GI's bieden, evenals door de specifieke organisatie en financiering van de Nederlandse jeugdzorg.

In Duitsland waren de totale uitgaven aan jeugdzorg in 2023 veel hoger in absolute zin: ongeveer **€71,9 miljard**. Dit bedrag werd verdeeld over een veel groter aantal kinderen en jongeren, namelijk ongeveer **13,8 miljoen**. Hierdoor komt de gemiddelde uitgave per kind neer op ongeveer **€5.200**, wat aanzienlijk lager is dan in Nederland. Dit verschil weerspiegelt onder meer de verschillen in organisatie, schaalgrootte en financiering tussen de twee landen.

De Jeugdwet 2015 is bedoeld om gemeenten de regie te geven over samenhangende en effectieve jeugdhulp in de regio, zodat kinderen en gezinnen tijdig en passend worden geholpen. De praktijk is echter dat gemeenten kampen met beperkte middelen, rigide contracten en onvoldoende **inzicht in wat écht werkt**. Dit leidt soms tot wachttijden en mismatch in hulp.

Stelt u zich voor dat gemeenten het toezicht op GI's versterken door gebruik te maken van **Microsoft Power BI**, conform de verplichtingen uit Hoofdstuk 7 van de Jeugdwet. Power BI kan doorlooptijden, doelstellingen, evaluaties en de tijdige aanlevering van plannen van aanpak (PvA) binnen wettelijke termijnen inzichtelijk maken. Tevens kan het actuele niveau van ernstige ontwikkelingsdreiging bij kinderen actueel worden gemonitord.

Daarnaast kunnen GI's gespreksverslagen en schriftelijke communicatie efficiënter en nauwkeuriger opstellen **met behulp van AI**, die ook kan helpen bij het signaleren van afwijkingen en het verbeteren van transparantie. Deze combinatie zorgt voor betere sturing, transparantie en kwaliteitsverbetering, waardoor kinderen en gezinnen sneller en effectiever worden geholpen.

Kosten en baten van een pilot met gemeente en rechtbank

Een pilotproject waarin Power BI wordt geïmplementeerd tussen een gemeente en Jeugdbescherming vergt een investering van circa **€6.200 – €10.300**. Deze investering omvat de ontwikkeling van data-analysemodellen, actuele dashboards en training voor betrokken professionals.

De baten zijn significant:

- Snellere en beter onderbouwde besluitvorming voorkomt onnodige en kostbare uithuisplaatsingen (gemiddeld €100.000 per kind), met potentieel **miljoenen euro's aan jaarlijkse besparingen**.
- Verbeterde procesdoorlooptijden en minder herhaalde rechtsgangen verlagen de proceskosten en ontlasten de rechterlijke macht.
- Betere samenwerking en transparantie verhogen het vertrouwen van ouders, kinderen en ketenpartners in het jeugdbeschermingssysteem.
- Uiteindelijk leidt dit tot een kindgericht, effectiever en toekomstbestendig systeem dat maatschappelijke schade beperkt en de zorgkosten op lange termijn reduceert.

Projectschatting (tijd en kosten)

Fase 1: Analyse & Inventarisatie

- Doel: Bronnen identificeren, formats en datakwaliteit controleren (Jeugdbescherming + Gemeente)
- Tijd: **2–3 dagen**
- Kosten: **€1.200 – €2.000**

Fase 2: Datakoppeling & Modelleren

- Databronnen koppelen (Excel, SQL, API, etc.)
- Normaliseren van velden zoals casusinfo, ouder-kindcontact, etc.
- Datamodel bouwen in Power BI (relaties, DAX-measures)
- Tijd: **5–7 dagen**
- Kosten: **€2.500 – €4.200**

Fase 3: Visualisatie & Dashboardbouw

- Ontwerpen dashboards met visuals:
 - Casusinformatie/meldingen
 - Top 10 kosten/contactproblemen
 - Ouder-kind contactgrafieken
 - Pie charts voor diagnostiek
- Interactieve filters (tijd, maatregeltype, status)
- Tijd: **3–4 dagen**
- Kosten: **€1.500 – €2.500**

Fase 4: Testen, validatie & overdracht

- Gebruikerstest met Jeugdbescherming en gemeente
- Foutcorrectie, documentatie
- Overdracht (incl. training of uitleg)
- Tijd: **2 dagen**
- Kosten: **€1.000 – €1.600**

TOTAALSCHATTING

- Totaal benodigde tijd
- **12–16 werkdagen** (ca. 2,5–3 weken)
- Totale kosten (indicatief)
- **€6.200 – €10.300** (excl. btw)

Ik ontvang graag een uitnodiging om nader kennis te maken en na te gaan wat we voor elkaar kunnen betekenen

Met vriendelijke groet,



Youri Hazeleger

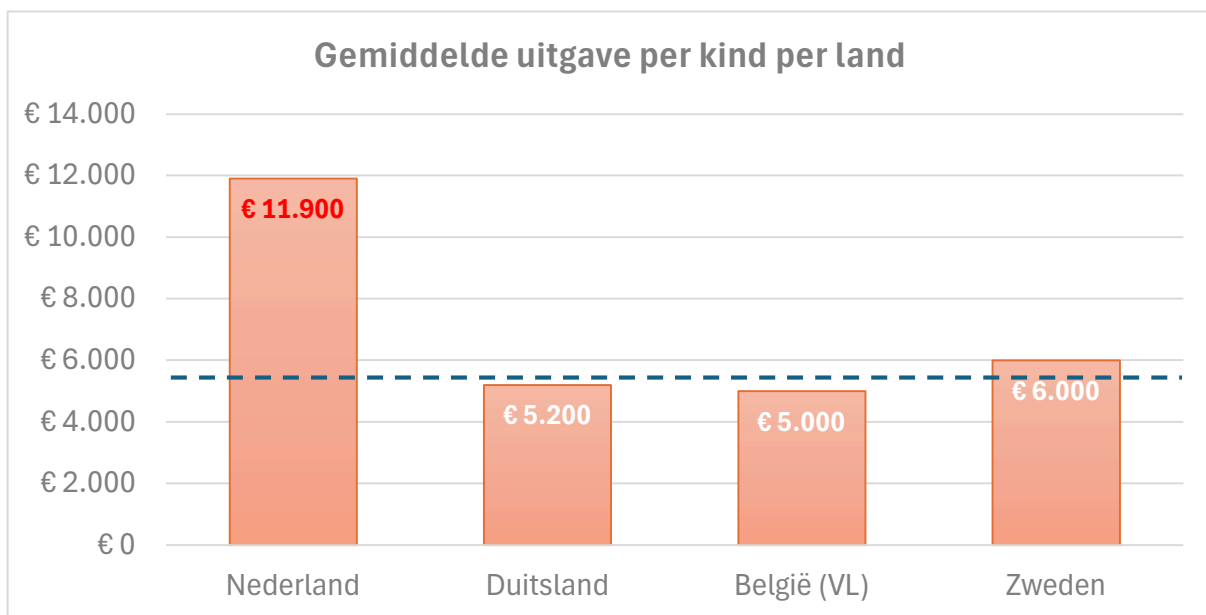
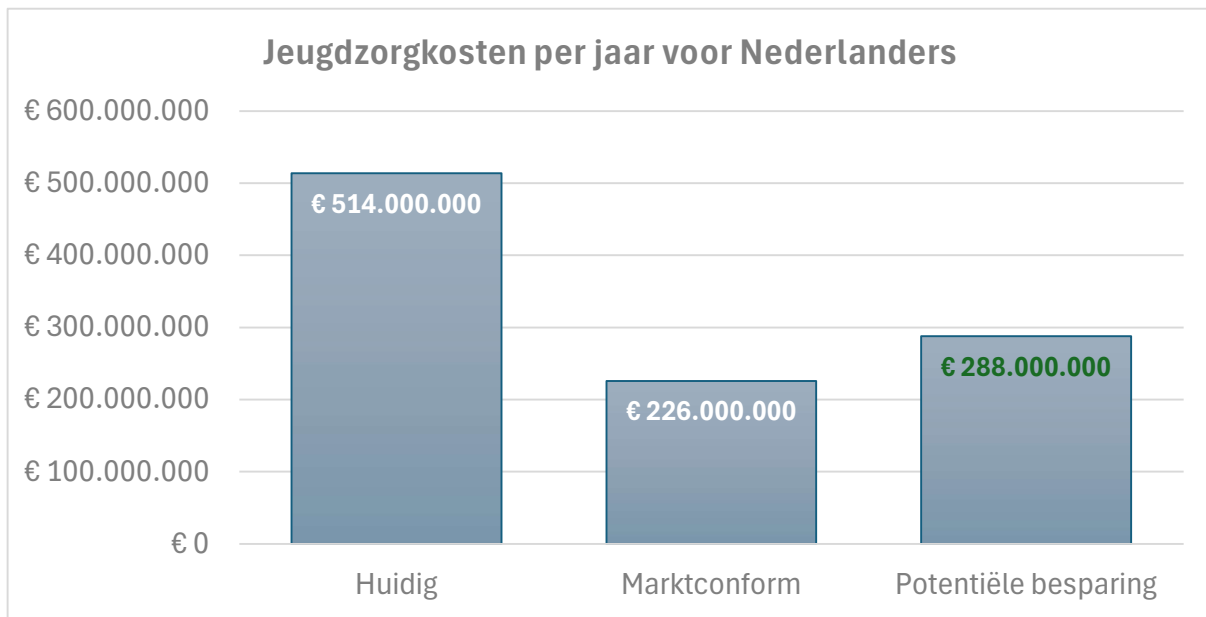
Initiatiefnemer van **Joet**

Stationsstraat 27C | 6741 DH Lunteren
0628428852 | joet@joet.nl | www.joet.nl | [LinkedIn](#)

Bijlage:

- Voorbeeld Dashboard Jeugdzorg

Dashboard Jeugdzorg



Land	Opmerkingen
Nederland	Gericht op intensieve jeugdbescherming en jeugdreclassering via GI's
Duitsland	Grote schaal, bredere doelgroep, andere financiersstructuur
België (VL)	Meer focus op preventieve en lichtere vormen van hulp
Zweden	Sterk sociaal systeem, maar minder intensieve zorg dan in NL

Dashboard Jeugdzorg

AI analyse klachtenformulier

Overkoepelende thema's:

Structurele onderbezetting en **capaciteitsproblemen** bij ketenpartners

Tekort aan rechtsstatelijke waarborgen (zoals hoor en wederhoor, maatwerk en proportionaliteit)

Te weinig samenwerking en gebrekkige communicatie binnen de jeugdzorgketen

Rechtsbescherming van kind en ouders staat onder druk

Aanbevolen focus voor verbetering:

Versterken van toetsbare besluitvorming en maatwerk

Investeren in capaciteit en kwaliteit van GI's en de Raad

Rechterlijke toetsing verdiepen en meer zittingstijd inruimen

Gemeentelijke zorgplicht beter waarborgen door specialistische inkoop en minder bureaucratie

AI Conclusie

De jeugdzorg kampt met structurele capaciteitsproblemen, gebrekkige rechtswaarborgen en samenwerking, waardoor rechtsbescherming tekortschiet. Verbetering vraagt toetsbare besluitvorming, maatwerk, meer capaciteit, diepere rechterlijke toetsing en betere gemeentelijke regie op passende hulp.

Dashboard Jeugdzorg

Objectieve factoren van het gemeentefonds m.b.t. jeugdzorg

Factor	Waarde Gemeente Ede	Toelichting
Inwonersaantal	114.000	Bron: CBS 2024 (voorbeeld)
Aantal jeugdigen (0-18 jaar)	24.000	Geschatte 21% van bevolking
Sociaaleconomische status	1,1	1,00 = gemiddeld, >1 is
Oppervlakte (km ²)	318	Landelijk gemiddeld
Aandeel eenoudergezinnen	22%	Belangrijk voor
Aantal uitkeringsgerechtigden	7%	Indicator armoede
Jeugdwet-budget gemeentefonds	€ 15.500.000	Jaarlijks budget,
Potentiele jaarlijkse besparing	€ 6.800.000	Jaarlijks

Aantal meldingen Veilig Thuis

Jaar	Ede	Midden Nederland	% van NL
2021	380	3.100	12,3%
2022	445	3.176	14,0%
2023	490	3.287	14,9%
2024	455	3400	13,4%

Actuele Kinderbeschermingsmaatregelen

Maatregel	Aantal	Ontwikkeling	Opmerkingen
OTS	17.690	↓	Minder beëindigingen dan starts
Voogdij	7.920	↓	Meeste beëindigd vanwege meerderjarigheid
UHP	8.975	↓	Minder dan in 2023
Reclassering	5.805	↑	Meer gestart en beëindigd dan 2023

Maatregel	Gem. kosten	Totale kosten
OTS	€ 20.000	€ 353.800.000,00
Voogdij	€ 35.000	€ 277.200.000,00
UHP	€ 50.000	€ 448.800.000,00
Reclassering	€ 15.000	€ 87.100.000,00

Jeugdzorg

CONTROL ROOM

Maatregel	Actueel		Duur		Totale
	Aantal	Kosten	Maatregel		Totale kosten
OTS	1.100	€ 20.000	2,6 jaar		€ 57.200.000
UHP	376	€ 50.000	7,0 jaar		€ 131.600.000
Totaal	1.476				€ 188.800.000

Top 10 kostenintensieve casussen

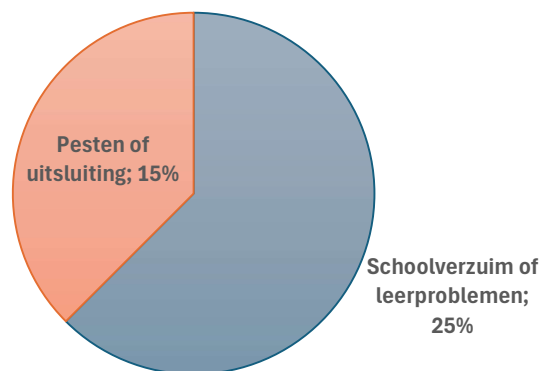
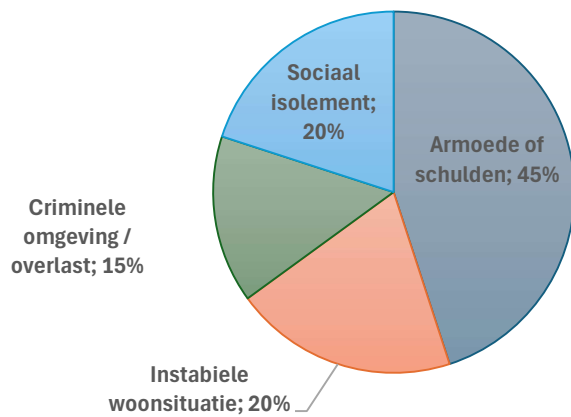
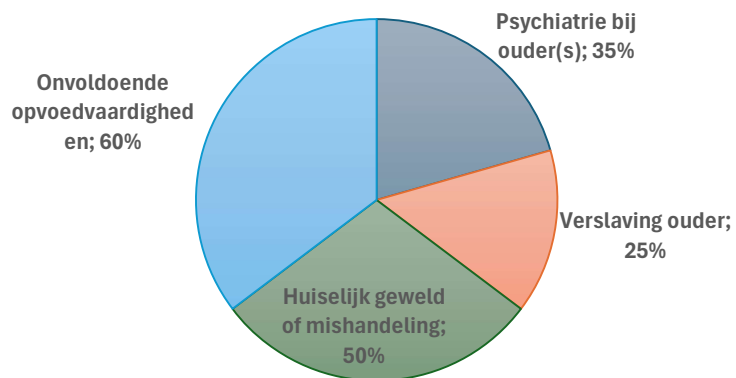
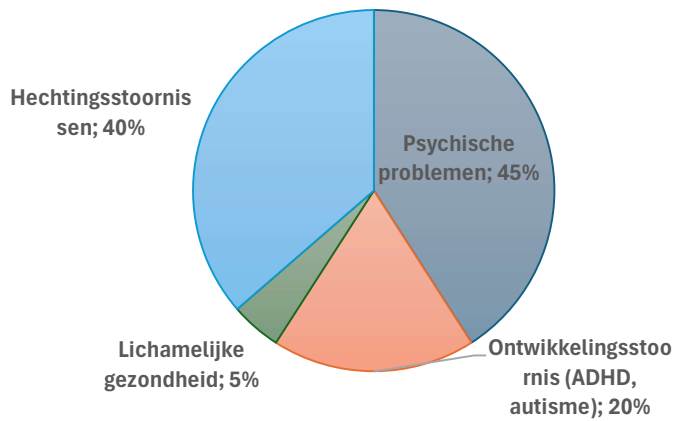
Maatregel	Kosten	Duur (jr)		Totale		Vergoeding per mnd		Adoptie over (mnd)
		Maatregel	Kosten	Maatregel	Kosten	Maatregel	Adoptie	
UHP	€ 50.000	5,0	€ 250.000	861	0	5		
UHP	€ 50.000	4,5	€ 225.000	861	0	12		
UHP	€ 50.000	4,0	€ 200.000	861	0	-		
UHP	€ 50.000	3,5	€ 175.000	861	0	-		
UHP	€ 50.000	3,0	€ 150.000	861	0	-		
OTS	€ 20.000	7,0	€ 140.000	462	-	-		
OTS	€ 20.000	6,5	€ 130.000	462	-	-		
OTS	€ 20.000	5,0	€ 100.000	462	-	-		

Top 10 casussen contactverstoring

Maatregel	Laatste (wk)	Telefonisch	Ouder uit	Adoptie	Adoptie over (mnd)
	Ouder-kindcontact	contact	Beeld		
OTS	260	Ja	-		
OTS	240	Nee	1		
UHP	220	Ja	-		
UHP	200	Ja	-		
UHP	180	Nee	2	Ja	5
OTS	160	Nee	1		
OTS	140	Ja	-		
OTS	120	Ja	-		

Top 5 meest beperkte omgang

Maatregel	Laatste (wk)		Omgang	
	Ouder-kindcontact	Begeleid	Ontwikkeling	
OTS	1 uur per maand	Ja	Goed	
OTS	2 uur per maand	Ja	Slecht	
UHP	4 uur per maand	Ja	Goed	
UHP	4 uur per maand	Ja	Slecht	
UHP	5 uur per maand	Ja	Goed	



Actielijst Casus: "Kind X – ernstige ontwikkelingsbedreiging"

Datum	Actie	Verantwoordelijke	Status	Opmerkingen
17-06-25	◇ Huisbezoek plannen + uitvoeren bij gezin	Wijkteam / CJG	 Lopend	Observatie thuissituatie
18-06-25	◇ Toegang aanvragen voor opvoedondersteuning (Zorg in Natura of PGB)	CJG consulent	 Te plannen	Beschikking opvoedhulp starten
19-06-25	Controleren tijdigheid instroomrapportage kwartaal 2	Accountmanager gemeente	 Nog te doen	Voldoet GI aan rapportageverplichting?
20-06-25	Opvragen bezetting en werkdruk GI-regio	GI contactpersoon	 Nog te doen	Aantallen fte, ziekteverzuim, vacatures
21-06-25	◇ Verwijsbrief opstellen voor opvoedondersteuning + armoederegeling	CJG + Consulent inkomen	 In voorbereiding	Vroege inzet huishoudelijke hulp + budgetadvies
22-06-25	◇ Gesprek plannen met sociaal raadslieden voor schulddienstverlening	Armoedeconsulent	 Nog te doen	Ondersteuning bij aanvraag voorzieningen
23-06-25	Inplannen kwartaalgesprek GI-gemeente	Accountmanager	 Nog te doen	Onderwerpen: wachttijden, doorlooptijd, samenwerking
24-06-25	Data opvragen over herplaatsingen / terugplaatsing	GI / informatiemanager	 Lopend	Voor beleidsanalyse jeugdbescherming
25-06-25	◇ Dagelijkse monitoring + verslaglegging casus	Jeugdconsulent	 Dagelijks	Verslag in ZGW / Jeugdmatch
26-06-25	◇ Contact houden met gezin (app, telefoon)	CJG / Wijkteam	 Dagelijks	Vinger aan de pols houden
27-06-25	Monitoren naleving contractafspraken (KPI's, termijnen, meldplicht)	Accountmanager / contractbeheer	 Structureel	Afspraken uit prestatiebeschrijving
28-06-25	Signaleren knelpunten toegang ↔ GI ↔ zorgaanbieders	Accountmanager + toegangsteam	 Structureel	Verbeterpunten doorspelen naar beleidsniveau
29-06-25	◇ Spoedoverleg organiseren (intern jeugdteam + Veilig Thuis betrekken)	Jeugdconsulent Gemeente	 Afgerond	In kaart brengen acute veiligheidsrisico's
30-06-25	◇ Dossieranalyse + raadplegen jeugdarts (GGD)	Jeugdteam / GGD	 Lopend	Medisch perspectief en ontwikkelingssignalen
01-07-25	Opvragen actuele cijfers OTS/UHP in regio Ede	Accountmanager gemeente	 Lopend	Aantal lopende maatregelen, instroom, uitstroom
02-07-25	Verzoek om aanlevering klachtenrapportage H1 2025	GI / kwaliteitsfunctionaris	 Te plannen	Inzicht in aard, aantal en afhandeling
03-07-25	◇ Veiligheidsplan opstellen met gezin (bij onvoldoende verbetering)	Veilig Thuis + Wijkteam	 Nog niet gestart	Eventueel noodbed of opvanglocatie
04-07-25	◇ Voorbereiding melding Raad voor de Kinderbescherming (indien nodig)	Jeugdrechercheur / Veilig Thuis	 Te beoordelen	Bij structureel onveilige situatie
05-07-25	◇ Gesprek op school met intern begeleider + leerplichtambtenaar	Leerplichtambtenaar + School	 Nog te plannen	Bespreken verzuim, zorgen, passende plek
06-07-25	◇ Overleg met jeugd-ggz voor screening psychisch functioneren kind	Jeugdarts / GGZ aanbieder	 Nog niet gestart	Voor signalering trauma, ADHD, etc.
07-07-25	Analyse opleveren: hoeveel kinderen in UHP > 2 jaar	Beleidsadviseur jeugd	 Nog niet gestart	Signaalfunctie langdurige maatregelen
08-07-25	Nagaan of alle casusregisseurs BIG-geregistreerd zijn	GI / HR afdeling	 Te controleren	Contractuele en kwaliteitsvoorwaarde
09-07-25	◇ Casusoverleg MDO plannen (jeugdteam, school, huisarts, wijkagent)	Jeugdrechercheur gemeente	 Te plannen	Afstemming alle ketenpartners
10-07-25	◇ Informele steunstructuur in kaart brengen (familie, burens, kerk, etc.)	Wijkteam	 Te plannen	Wat kan direct in het netwerk worden geactiveerd?
11-07-25	Verificatie 3 casussen op maatregelduur, plan van aanpak, evaluaties	Accountmanager / toezichthouder	 Nog te doen	Toets op rechtmatigheid en inhoudelijke kwaliteit
12-07-25	Afstemmen over jeugdrege bij multiproblematiek	GI + toegangsteam	 Te plannen	Voorkomen casusversnippering

Onderwerp **Pilotvoorstel voor dashboardgestuurde jeugdzorg**
Afzender Joet <joet@joet.nl>
Ontvanger <info@ede.nl>
Datum 2025-06-18 13:34



-
- 2025-06-18 Gemeente Ede Dashboard Jeugdzorg met Voorbeeld.pdf(~7,9 MB)
-

Geachte leden van het college en de gemeenteraad,

In 2023 besteedden gecertificeerde instellingen (GI's) in Nederland circa €514 miljoen aan jeugdzorg voor ongeveer 43.000 kinderen en jongeren in jeugdbescherming en jeugdreclassering. Dat komt neer op gemiddeld **€11.900 per kind**. In vergelijking: Duitsland gaf in datzelfde jaar ongeveer €71,9 miljard uit aan jeugdzorg voor 13,8 miljoen kinderen en jongeren – gemiddeld slechts **€5.200 per kind**. Deze cijfers onderstrepen niet alleen verschillen in kostenstructuur, maar vooral ook in organisatie, schaalgrootte en regie.

Sinds de invoering van de Jeugdwet in 2015 zijn gemeenten verantwoordelijk voor samenhangende en effectieve jeugdhulp. In de praktijk blijkt deze regierol echter uitdagend vanwege beperkte middelen, gefragmenteerde contracten en gebrekkige data-inzichten. Hierdoor ontstaan onnodige wachttijden, dure procedures en hulptrajecten die onvoldoende aansluiten bij de daadwerkelijke behoeften van kind en gezin.

Oplossingsrichting: datagestueerd toezicht en samenwerking

Stelt u zich voor dat u als gemeente gebruikmaakt van **Microsoft Power BI**, conform de kaders uit hoofdstuk 7 van de Jeugdwet, om GI's en ketenpartners beter te volgen. Met actuele dashboards kunnen doorlooptijden, PvA-aanleveringen, doelstellingen en ontwikkelingsdreiging actueel worden gemonitord. Daarnaast biedt AI concrete ondersteuning in het signaleren van afwijkingen, het opstellen van rapportages en het verhogen van transparantie.

Wat stellen wij voor?

Een pilotproject met een gemeente en GI, waarin Power BI wordt ingezet als sturingsinstrument. Deze pilot vergt een investering van circa €6.200 – €10.300 en bestaat uit vier fases:

Faseoverzicht en kostenindicatie

1. Analyse & Inventarisatie
2. Datakoppeling & Modelleren
3. Visualisatie & Dashboardbouw
4. Testen, validatie & overdracht

Waarom dit relevant is voor Ede

Een dergelijk dashboard kan Ede helpen:

- Uithuisplaatsingen te voorkomen (gemiddelde kosten: €100.000 per kind)
- Proceskosten te reduceren door snellere besluitvorming
- Transparantie en vertrouwen te herstellen bij ouders en ketenpartners
- Inzicht te krijgen in wat wél werkt – en hier tijdig op te sturen

Ik nodig u graag uit voor een kennismaking om de mogelijkheden voor Ede concreet te bespreken. In de bijlage vindt u een voorbeeld van het dashboard.

Met vriendelijke groet,

Youri Hazeleger
Initiatiefnemer van **Joet**

Stationsstraat 27C | 6741 DH Lunteren
0628428852 | joet@joet.nl | www.joet.nl | [LinkedIn](#)