

Oud-rector geen voorstander van 'Daarmee maak je SKOV kwetsbaarder'



Gerard Dekkers vindt het 'overdragen van het Don Bosco College aan het Atlas College' onnodig. De oud-rector was de laatste die deze functie voor langere tijd vervulde, namelijk zeventien jaar. Hij ziet meer in het opnieuw opbouwen van de organisatie en de instandhouding van de samenwerking met het basisonderwijs. Daarbij vindt hij dat men onderzoek moet doen naar waarom zoveel Volendamse leerlingen vandaag de dag naar scholen elders gaan. Aan de hand daarvan zou de leiding maatregelen moeten nemen om de school te verbeteren.

Begin dit jaar liet Stichting Katholiek Onderwijs Volendam (SKOV) aan ouders weten dat het: 'De intentie heeft uitgesproken om te onderzoeken of en op welke manier het mogelijk is om het Don Bosco College los te maken van de SKOV en over te dragen aan het Atlas College'. Een reden daarvoor is onder meer dat de budgetten onder druk staan. Over een mogelijke fusie zegt Dekkers: „Volgens mij is die niet nodig om zo van het Don Bosco College en SKOV weer een bloeiende club te maken.” Hij legt uit wat daar in zijn ogen dan wel voor nodig is. „Er moet eens iemand worden aangesteld die dat enthousiast oppakt. Als de redding van het DBC afhangt van het samengaan met het Atlas, dan heb ik daar nog niet direct alle vertrouwen in. Nu ook de directeur van De Triade weggaat, is het de vraag: waar bouw je nu eigenlijk op, is het geen drijfzand?”

Eén onderdeel vindt Dekkers het 'vreemdste van de hele situatie' die sinds zijn vertrek is ontstaan. „Dat is dat ik in strikt formele zin nooit ben opgevolgd. Er zijn een aantal interims geweest. Ik heb het gevoel dat er nooit iemand is binnengehaald die weer is gaan bouwen aan die school. Dat heeft de organisatie volgens mij wel

parten gespeeld. Er waren en zijn nogal wat opmerkingen over: lesuitval en de kwaliteit. Dan ontstaat een situatie dat ouders steeds meer naar elkaar gaan kijken: wat doen mijn bu-



Gerard Dekkers, oud-rector DBC.

ren, wat doen mijn vrienden? Als je langzaam een slechte naam gaat krijgen, dan gaan ze toch kijken of Hoorn of Amsterdam niet toch interessant genoeg is.”

De voormalig rector is altijd 'blij geweest met de organisatie zoals die was', doelend op de SKOV. Dus met het Don Bosco als onderdeel daarvan. De huidige SKOV-leiding zou het juist als voordeel zien om die school los te knippen, zodat die zich

uitsluitend op het basisonderwijs kan richten. Dekkers is het daar niet mee eens. „Je had elkaar juist nodig. De SKOV was prima in het behartigen van de belangen van beide. Je kunt het dan beter hebben over vraag en aanbod en opmerkingen vanuit het basisonderwijs aan het Don Bosco, die nam ik altijd erg ter harte. Die ont koppeling zie ik dus niet direct als een verbetering. Je maakt daarmee de SKOV kleiner en dus kwetsbaarder. Dan denk ik: je hebt elkaar nodig, ook financieel. Het feit dat het basisonderwijs op deze manier nog bestaat in Volendam, heeft te maken met de kracht van de SKOV en dat daar ook het voortgezet onderwijs in zit. Er zijn tal van basisscholen in de regio - bijvoorbeeld in Grootshermer - die noodlijdend zijn. Dan denk ik: wees dan blij dat alle scholen in Volendam in samenwerking met het Don Bosco bestaansrecht hebben.”

Samenwerking met het Atlas zou tevens financieel gunstiger zijn voor het DBC en de SKOV. De voormalig rector heeft daar zijn twijfels bij. „De hoeveelheid leerlingen geeft juist de kracht. Het één houdt het ander in stand. Ik heb het idee dat er de laatste jaren veel te veel geld is uitgegeven. Onder andere ook aan al die zzp'ers die lei-



'overdracht' DBC aan Atlas College

ding gingen geven: de een haalt de ander binnen. Dat heeft weinig positiefs opgeleverd. Ik heb de indruk dat de rekening vooral naar het Don Bosco wordt geschoven, in plaats van naar de organisatie als geheel. Ik denk dat daar heel goed naar gekeken moet worden."

"Ik heb het gevoel dat er nooit iemand is binnengehaald die weer is gaan bouwen aan die school"

Dekkers zou er 'heel erg vóór zijn' om weer een vaste rector aan te stellen die de middelbare school weer verstevigt en langzaam opbouwt. Die opvolger zou er volgens hem naar moeten kijken waarom er zoveel Volendammer leerlingen richting Hoorn en elders gaan. Als lesuitval de oorzaak blijkt, dan valt daar volgens de oud-rector 'echt wel aan te sleutelen'. „Dat is een kwestie van een goede organisatie neerzetten, een goede roostermaker, overleg en openheid van zaken. Dan kun je dit probleem wegwerken in één, twee jaar. Je moet ook naar de leskwaliteit gaan kijken. Als je daarvoor openstaat, kun je genoeg manieren vinden die tot verbetering leiden. Dan moet een schoolleiding daar wel mee aan de slag gaan en openstaan voor opmerkingen en kritiek."

Volgens Dekkers moet een school 'begeesterd geleid worden', om te voorkomen dat leraren zich terugtrekken in hun lokaal. Hij denkt dat de organisatie weer een team moet worden en dat de mensen er trots op zijn. Als dat terugkomt, dan denkt hij dat de leerlin-

gen ook weer terug zullen komen. Want: „Het is geen pretje om in de donkere tijd in die bus te zitten, heen en terug." Dekkers zit nog dichtbij het vuur en zag het langzaam steeds meer deze kant opgaan. „Ik zit er nog wel redelijk dichtbij, omdat ik nog jarenlang voorzitter ben gebleven van 'Samenwerkingsverband Waterland'. Daar ben ik pas onlangs mee gestopt. In die rol heb ik met zowel het bestuur van de SKOV, als met dat van het Atlas College te maken gehad. Ik zag al allerlei bewegingen in deze richting ontstaan. Eerder zag ik al de plannen voor de 'Technische Havo'. Langzaam kreeg ik de indruk dat dit de opmaat was naar meer samenwerken. Sterker nog, om uiteindelijk een fusie te gaan nastreven."

"Je moet altijd heel goed kijken naar wat de ware reden is om samen te gaan. Heeft het ermee te maken dat een van de twee noodlijdend is, of allebei?"

De oud-rector was tijdens zijn dienstverband bij het DBC al betrokken bij gesprekken over samenwerking met het Atlas. Hij herinnert zich dat de partijen het toen bijna met elkaar eens waren, maar dat die samenwerking uiteindelijk toch niet doorging. Uiteindelijk bleek de 'belangstelling voor zo'n samenwerking tanende', zag Dekkers.

„Dat lag ook aan de financiën, want de SKOV was wat dat betreft een veel sterkere organisatie. Dit is nu vijftien jaar geleden, dus er zitten nu andere mensen. Je moet

altijd heel goed kijken naar wat de ware reden is om samen te gaan. Heeft het ermee te maken dat een van de twee noodlijdend is, of allebei? Dan denk ik: hoe noodlijdend is de SKOV? Ik ken die als een financieel gezonde organisatie. Dat zit hem ook in de bundeling van voortgezet onderwijs en basisonderwijs. Dat had als voordeel dat het basisonderwijs altijd keek in de richting van het DBC. Wij hebben het altijd goed onderhouden, die contacten. De overloop van de basisscholen naar de middelbare school was dus meestal dik in orde."

Toen zijn werk als rector in juli 2013 eindigde, is Dekkers consultant geworden in de onderwijssector. In die hoedanigheid bezocht hij meer dan twintig scholen voor voortgezet onderwijs. Daarbij zag hij dat het 'fnuikend' is als een schoolleiding zich terugtrekt. Het is volgens hem: 'Gezien en gezien worden'. Hij liet zich tijdens elke pauze zien, al was het maar tien minuten. De oud-rector somt een hele lijst op van opvolgers die na hem kwamen, maar om wat voor reden dan ook allemaal kortstondig in functie bleven. Zijn beoogde directe opvolger werd afgewimpeld, omdat hij zijn assessment niet gehaald zou hebben. Als Dekkers nu tijdelijk weer zou worden aangesteld om de school weer op te bouwen, dan zou hij het volgende doen: „Sowieso in gesprek gaan met het team, de vertegenwoordigers en de medezeggenschapsraad. Daarbij moet je je kwetsbaar opstellen en je afvragen: wat is er aan de hand? Laat mensen maar praten. Als jij je open toont, dan zijn mensen veel eerder bereid om wat voor je te doen. Daarnaast moet je zoals gezegd onderzoek doen naar het beeld van het Don Bosco College in de directe omgeving. Dan kun je erachter komen wat de bevolking dwars zit en kun je maatregelen nemen. Het zit dus niet altijd in heel ingewikkelde processen."

De Grote Handballoterij

Maandag 8 april is het dan eindelijk weer zover! De grote handbal loterij is terug met ontzettend mooie prijzen. Tussen 18.00 en 20.00 komt iemand langs bij jou aan de

Wil je meelopen? Meld je dan 8 april in de kantine van de Opperdam, of neem contact op met Jordy Baijens (0640021375) zodat je aan een groepje kan worden toegevoegd.

