

CONTINU VERBETEREN:
‘GO TO GEMBA’

CONTINU VERBETEREN

Met het Improvement Plan als uitgangspunt initiëren onze experts een continu verbeterproces, het Execution Program. Dit is een verbeterprogramma dat is ontwikkeld aan de hand van vier voorgedefinieerde stappen. Door gedragsverandering op verschillende niveaus krijgen de verbeteringen een permanent karakter. Onze manier om dit te realiseren is via de ‘Go to Gemba’ methodiek.

PLAN VAN AANPAK

Door het verzamelen van kwalitatieve en kwantitatieve data worden verliesgronden, verspillingen, risico's en bottlenecks herkend, gecategoriseerd en geanalyseerd. Op basis van deze gegevens en met de kennis van relevantie procesmethodieken worden doelen gesteld aan de hand van een plan van aanpak. Bij het opstellen van een verbeterprogramma wordt altijd rekening gehouden met de beschikbare middelen, resources en mogelijkheden.

PASSENDE TOOL VOOR ELKE VERSPILLING

Om verspillingen te beperken en processen te verbeteren kunnen verschillende tools worden gezet zoals Lean, Six Sigma, SGA, TPM en Kaizen. Voor iedere verspilling wordt het juiste gereedschap gekozen om zo effectief mogelijk de verspillingen in de productie en onderhoud te elimineren.

STAP VOOR STAP NAAR DE VOLGENDE FASE

Aan de hand van een gedefinieerde periode worden de verbeterresultaten afgezet tegen het opgestelde verbetertraject en de daarvoor beschikbare middelen. Zijn de methodieken begrepen en op de juiste manier geïnterpreteerd? Zijn de modules op de aangewezen plekken ingezet? Zijn alle geplande verbeteracties uitgevoerd? Is 5S geaccepteerd? Hieruit volgt een conclusie en advies en worden nieuwe doelen gesteld om de volgende fase te bereiken.

BORGEN EN NIEUWE DOELEN STELLEN

Het is niet altijd even makkelijk om verbeteracties te borgen en veranderingen een permanent karakter te geven. Daarom

ondersteunen onze experts teamleiders of operationeel managers met periodieke voortgangssturingen en trainingen. Dit kan wekelijks, maandelijks, halfjaarlijks of naar behoefte. Verspillingen en niet gerealiseerde verbeteringen worden dan opnieuw geanalyseerd. De oorzaak waardoor de verbeteringen niet de gewenste effecten hebben gehad worden achterhaald. Meten, weten en verbeteren: zo is de cirkel rond.

EXECUTION PROGRAM

Het Execution Program bestaat uit onderstaande gedefinieerde stappen. De ‘Go to Gemba’ methodiek creëert eigenaarschap aan de lijn en zorgt voor optimale samenwerking tussen productie, techniek en logistiek.

Fase 1: Stabiele basis

- **Stel doelen en maak een plan van aanpak**
- **Implementeer 5S werkplekorganisatie**
- **Implementeer autonoom onderhoud**

Fase 2: Begrijp het proces

- **Organiseer procesbeheersing**
- **Organiseer planmatig onderhoud**

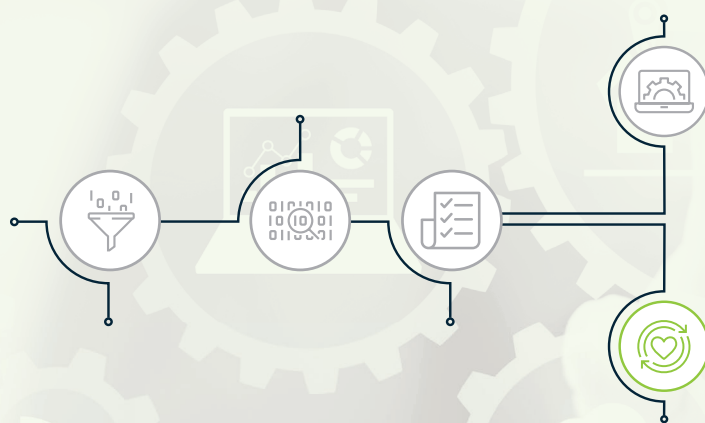
Fase 3: Verbeter het proces

- **Gebruik de juiste tools**

Fase 4: Creëer een verbetercultuur

- **Borg verbeteringen**
- **Stel nieuwe doelen**

MENS & METHODE



Meten

- Data verzamelen

Weten

- Data analyseren
- Optimalisatieplan

Verbeteren

- Digitalisering
- Mens & methode

CONTACTGEGEVENS

ACT-IN INTERNATIONAL B.V.

Marie Curieweg 16
6045 GH Roermond
Nederland

T +31 (0) 475 375 080

E info@act-in.com

www.act-in.com

